



Profil Skupiny	12
Produktové portfolio	14
Obchodní zhodnocení roku 2023 podle jednotlivých produktových skupin	16
Inovace	18
Udržitelný rozvoj	20
Ekologie a životní prostředí	24
Bezpečnost a ochrana zdraví	28
Práce ve Skupině	30
Podpora okolí a společnosti	31
Řízení dodavatelského řetězce	32
Hospodářské výsledky 2023 a výhled 2024	34
Vedení a struktura	35



2 / MANAŽERSKÝ REPORT



Průmyslová revoluce v druhé polovině 19. století přinesla do lidských životů řadu převratných vynálezů, inovací a nových technologií. Vznikla nová průmyslová odvětví, továrny začaly vyvíjet a produkovat nové materiály a výrobky zlepšující lidem život. Díky inovátorským myšlenkám, iniciativě podnikavých osobností a potenciálu vzdělaných, moderních lidí ve výzkumu i výrobě bylo založeno mnoho úspěšných firem. Jedním ze slavných hybatelů průmyslové revoluce je i klíčová společnost Skupiny, tedy Spolek pro chemickou a hutní výrobu, akciová společnost. V roce 1856 byla v Ústí nad Labem založena továrna na výrobu sody a chlorového vápna, čímž byla

zahájena tradice chemického podnikání na Ústecku a významným způsobem přispěla k rozvoji chemie v českých zemích. Díky inovacím, kvalitě, znalostem a péči o zákazníka patří Skupina 168 let ke klíčovým hráčům na trhu.

Plně integrovaná výroba Skupiny stála vždy na dvou hlavních pilířích, jimiž jsou vlastní výzkum a vývoj (R&D) a výstavba moderních provozů využívajících nejnovější technologie. Ve spolupráci s vlastními R&D centry v Ústí nad Labem a v Pardubicích Skupina neustále inovuje své produktové portfolio a poskytuje výborný technický servis zákazníkům.



V úsilí udržet se na špičce evropského chemického průmyslu dosáhly investice v areálu od roku 2004 částky přesahující devět miliard korun. Aktuálně vyrábíme 80 % naší produkce na výrobních technologiích, které byly uvedeny do provozu po roce 2004. Na rozsáhlé ploše výrobního areálu o 52 hektarech se tak dostávají do kontrastu historické Budovy spolu s nejmodernějšími výrobními technologiemi.

Dlouholetá zkušenost, předávaná z generace na generaci, a nadšení zaměstnanců pro chemii, pocházejících především z ústeckého a pardubického regionu, je zárukou profesionálního přístupu, vysoké kvality výroby a spolehlivého zákaznického servisu. Téměř 950

pracovníků denně pracuje na plnění potřeb zákazníků. Vysoká kvalita výrobků, flexibilita vůči zákaznickým požadavkům a kvalitní zákaznický servis vždy představovaly konkurenční výhody Skupiny na ostře konkurenčním a náročném evropském trhu.

V neposlední řadě na konci roku 2021 došlo k rozhodnutí o zahájení výstavby nového provozu pro výrobu meziprojektu (prekurzoru) pro výrobu F-plynů čtvrté generace, které jsou zcela bezpečné pro ozónovou vrstvu a na rozdíl od svých předchůdců mají nejnižší možný dopad na globální oteplování. Zahájit činnost provozu je plánováno v průběhu roku 2024.



Výrobní program Skupiny se v současné době dělí na dvě základní oblasti: oblast anorganiky a oblast syntetických pryskyřic. Naše široké produktové portfolio zahrnuje hydroxidy, chlorové deriváty, epoxidové pryskyřice, speciální epoxidové systémy, alkydové pryskyřice a další chemické produkty. Produkty nacházejí uplatnění v řadě oblastí včetně automobilového průmyslu, stavebnictví, energetiky, elektroniky, farmacie, potravinářství a mnoha dalších. Naše produkty jsou klíčové i pro výrobu a distribuci obnovitelné energie (listy větrných elektráren, izolátory a ostatní elektrické součásti, nátěry vodních elektráren), rozvoj udržitelné a nízkoemisní mobility (kompozitní části, elektronické díly, vodíkové nádrže) a efektivní postupy ve stavebnictví (kompozitní materiály, odolné a bezúdržbové podlahy).

HYDROXIDY A CHLOROVÉ DERIVÁTY

Hydroxidy sodný a draselný spolu s chlorovými deriváty tvoří základní kameny našeho produktového portfolia v segmentu SBU Anorganika. Jsme největším výrobcem hydroxidu draselného ve střední a východní Evropě a také významným lokálním výrobcem hydroxidu sodného. Pro SBU Anorganiky bylo zásadním okamžikem dokončení výstavby nové membránové elektrolýzy v roce 2017, což představovalo historicky největší investici naší skupiny ve výši dvou miliard korun. Tato moderní a šetrná technologie nahradila starou rtuťovou elektrolýzu používanou po 49 let, čímž bylo eliminováno použití rtuti a dosaženo výrazného snížení energetické náročnosti výrobních procesů.

Vedlejším produktem při výrobě hydroxidů draselného a sodného na membránové elektrolýze je vodík s velkým potenciálem využití jako bezemisního paliva pro automobilovou či železniční dopravu.

Kromě environmentálních přínosů umožnila nová membránová elektrolýza také navýšení objemů výroby hydroxidu draselného a hydroxidu sodného, které vyrábíme a nabízíme v různých formách (tekutý, šupiny, pecičky) a v kompletní škále modifikací od průmyslové kvality až po vysokou kvalitu pro použití ve farmaceutickém nebo potravinářském průmyslu.

Naše portfolio je rovněž rozšířeno o anorganické speciality, jako jsou perchloretylen a allylchlorid, které jsou vyráběny z chlóru získaného elektrolýzou. Z chlóru rovněž vyrábíme epichlorhydrin z obnovitelného zdroje – glycerinu. Epichlorhydrin je klíčovou surovinou pro naši produkci epoxidových pryskyřic, což nám umožňuje další šíření nabídky výrobků s vysokou přidanou hodnotou a podporuje naše úsilí o udržitelnou výrobu.

EPOXIDOVÉ PRYSKYŘICE

V rámci našeho úsilí o inovaci a excelenci vyrábíme epoxidové pryskyřice na dvou špičkových výrobních zařízeních EPISPOL, zprovozněných v letech 2004 a 2007 s využitím pokročilé japonské technologie. Dostavba druhé výrobní jednotky EPISPOL v roce 2007 nám umožnila zdvojnásobit kapacitu produkce tekutých epoxidových pryskyřic (LER), což znamenalo významný krok vpřed ve schopnosti odpovídat na rostoucí tržní poptávku.

Díky hlubokému porozumění trhu a potřebám zákazníků jsme schopni pružně reagovat na dynamické změny v průmyslu. Naše rozsáhlá produktová řada CHS-EPOXY® zahrnuje nízkomolekulární, pevné, polotuhé a roztokové epoxidové pryskyřice.



Zavázali jsme se ke zvyšování efektivity a environmentální šetrnosti našich výrobních procesů. To nás vedlo k rozvoji vlastní technologie výroby epichlorhydrinu z obnovitelného zdroje, glycerinu. Tento inovativní přístup umožnil naší Skupině jako první v Evropě přijít na trh s epoxidovou pryskyřicí pod obchodním názvem EnviPOXY®, vyrobenou z obnovitelných zdrojů. Tyto pryskyřice mají nižší uhlíkovou stopu ve srovnání s konvenčními produkty, což v minulosti potvrdila i celosvětová environmentální certifikace EPD.

V roce 2021 jsme dosáhli dalšího významného milníku spuštěním jednotky odsolování v našem zařízení Epispol, což je výsledek práce našich výzkumníků a představuje zcela unikátní technologii. Tato jednotka významně přispívá k plnění ekologických cílů a přispívá k udržitelnosti naší výroby.

SPECIÁLNÍ EPOXIDOVÉ SYSTÉMY

Kromě tekutých a tuhých epoxidových pryskyřic nabízí Skupina speciální epoxidové systémy s vysokou přidanou hodnotou pro zákazníky ať už v oblasti kvality produktů nebo jako řešení ušitá na míru konkrétním aplikacím a požadavkům trhu. Skupina je tak stálou součástí dynamicky se rozvíjejících trhů kompozitních materiálů, materiálů využitelných v elektrotechnickém průmyslu, stavebnictví a jiných průmyslových odvětvích. Tyto výrobky se prodávají pod obchodními názvy CHS-EPODUR®, SADURIT®, EPOSTYL® a VEROBOND®.

Hlavní prodejní aktivity v oblasti epoxidových systémů směřují do rostoucích oblastí s vysokou specializací, které disponují vysokou přidanou hodnotou a jejich náročnost na vývoj, porozumění zákazníkovi a přítomnost v prostoru

zákazníka při testování, prodeji a poradenství poskytují podstatnou výhodu proti konkurenci. Speciální epoxidové systémy, které se vyrábějí na základě EnviPOXY®, epoxidové pryskyřice s vysokým obsahem obnovitelné složky, otevírají možnost přístupu k segmentům trhu, jež jsou citlivé na environmentální dopady (využití obnovitelných zdrojů, doprava, sport a hobby nebo luxusní zboží).

ALKYDOVÉ PRYSKYŘICE

Alkydové pryskyřice doplňují výrobní program Skupiny a spolu s epoxidovými pryskyřicemi umožňují pokrýt velkou část poptávky výrobců nátěrových hmot.

Alkydové pryskyřice představují tradiční součást našeho portfolia již od roku 1946. Využívají se jako pojiva v nátěrových hmotách pro ochranu dřeva a antikorozi ochranu kovů, ale i v řadě jiných aplikací jako např. výroba forem v hutnictví. Skupina je jediným výrobcem alkydových pryskyřic v České republice a významným hráčem ve středoevropském regionu. Trh alkydů se mění v návaznosti na legislativní prostředí a preference zákazníků a my jsme díky podpoře silného R&D a technického servisu schopni se těmto změnám přizpůsobovat a přicházet na trh s inovativními výrobky. Pod značkami CHS-ALKYD® a CHS-HYDROSPOL® vyrábíme kompletní sortiment alkydových pryskyřic a v našem portfoliu naleznete jak širokou nabídku rozpouštědlových pojiv, tak i produkty šetrné k životnímu prostředí a uživatelům, jakými jsou vysokosušinnové, vodou ředitelné či bezrozpouštědlové alkydové pryskyřice. V našem portfoliu patří alkydy k výrobkům s nejvyšším obsahem složky z obnovitelných zdrojů (až 92 %), neboť vycházejí z rostlinných olejů, jako jsou sojový, lněný či talový.

OBCHODNÍ ZHODNOCENÍ ROKU 2023

(PODLE JEDNOTLIVÝCH STRATEGICKÝCH OBCHODNÍCH JEDNOTEK – SBU)



Rok 2023 byl pro naše strategické obchodní jednotky (SBU) poznamenán celou řadou výzev vyplývajících z recese evropské ekonomiky, způsobené primárně vysokými cenami energií. Napříč všemi segmenty jsme se potýkali s poklesem marží, avšak díky našemu silnému zaměření na rozvoj vztahů se zákazníky a inovace v produktech jsme dosáhli velmi dobrých výsledků v porovnání s konkurencí a udrželi jsme výrobu na stabilní úrovni. Klíčové projekty a investice do nových technologií nám umožnily nejen efektivně reagovat na tržní změny, ale i posílit naši konkurenceschopnost a udržitelnost. Výsledky jednotlivých SBU tak reflektují schopnost naší společnosti přizpůsobit se novým náročným podmínkám.

Výhled do roku 2024 je opatrně optimistický s očekáváním postupného zvyšování poptávky a oživení ekonomiky.

SBU ANORGANIKA

Rok 2023 byl pro SBU Anorganika významným rokem plným výzev, kdy plně dopadla recese evropské ekonomiky, způsobená převážně vysokými cenami energií. Tento externí tlak vedl k erozi marží napříč celým port-

foliem produktů Anorganiky. První polovina roku ještě reflektovala úspěchy z předchozího roku, avšak ve druhé polovině jsme čelili zhoršení, kdy poptávka stagnovala.

Hlavní vlivy na obchod v roce 2023:

- **Ekonomická recese:** Způsobená vysokými cenami energií, což mělo bezprostřední dopad na provozní náklady a celkovou marži produktů.
- **Setrvačnost průmyslu:** Přestože první půlka roku vykazovala určitou odolnost díky setrvačnosti průmyslu, druhá polovina byla výrazně ovlivněna stagnací poptávky.
- **Budování zákaznických vztahů:** Důraz na rozvoj a udržení zákaznických vztahů nám umožnil udržet produkci na úrovni 70–80 % kapacity, což bylo klíčové pro zvládnutí těžkého roku.

I přes tyto výzvy SBU Anorganika dokázala udržet výsledky na slušné úrovni a splnila plán, byť pod úrovní rekordního roku 2022. Přestože byl rok 2023 náročný, do roku 2024 se díváme s mírným optimismem, díky očekávanému postupnému zotavení trhu a zvyšování poptávky po našich klíčových produktech – hydroxidu sodném a hydroxidu draselném.

SBU EPOXIDY

V roce 2023 došlo v SBU Epoxidy ke snížení tržeb o 49 % ve srovnání s předchozím rekordním rokem, což bylo způsobeno poklesem objemů a výrazným snížením tržních cen. Tento pokles byl primárně ovlivněn konkurencí zejména z Asie a celkovým poklesem poptávky na evropském trhu, který se dotkl hlavně stavebnictví a spotřebního zboží, zatímco sektory jako automotive a energetika zůstaly relativně stabilní.

Hlavní vlivy na obchod v roce 2023:

- **Konkurence z Asie:** Zvláště z Číny, která i přes zpomalení ekonomického růstu pokračovala v rozšiřování chemických kapacit, což vedlo k nadprodukcí a tlaku na evropské trhy.
- **Ekonomické podmínky:** Rostoucí inflace a silný pokles poptávky zasáhly několik klíčových sektorů, ale oblast obnovy energetických distribučních sítí vykazovala pozitivní trend.
- **Energetické ceny:** Vysoké ceny energií v Evropě ve srovnání s USA a Asií ztížily udržení konkurenceschopnosti.
- **Zákaznické vztahy:** Díky pevným vztahům s dlouhodobými zákazníky jsme dokázali částečně zmírnit dopady poklesu trhu.
- **Geopolitické napětí:** Důsledné dodržování sankčních opatření v souvislosti s konfliktem na Ukrajině.

Navzdory výzvám zůstává SPOLCHEMIE silným hráčem na mezinárodním trhu s 97 % prodeji Epoxidů realizovaných v zahraničí v roce 2023. Podíl prodeji v Evropě rostl ve srovnání s trhy mimo evropský kontinent.

SBU SPECIALITY

SBU Speciality dokázala v roce 2023 úspěšně čelit nepřiznivým vnějším vlivům. Tento výsledek byl dosažen jak v oblasti speciálních epoxidových systémů, tak v modifikovaných epoxidových pryskyřicích, což bylo umožněno díky úspěšným návratům klíčových a získáním nových zákazníků, především v segmentech Elektro a Kompozitů.

Hlavní vlivy na obchod v roce 2023:

- **Globální ekonomické turbulence:** Pokračující válka na Ukrajině a nejistý výhled ekonomiky EU naznačovaly změnu poptávky v řadě klíčových segmentů, což mělo dopad na celkovou poptávku po produktech SBU Speciality.
- **Masivní nárůst asijské konkurence:** Již od konce roku 2022 se zvyšovala aktivita konkurence z Asie, která v roce 2023 vyústila v prudký pokles cen produktů. Tento nárůst konkurence způsobil tlak na ceny a konkuren-

ceschopnost evropských výrobců, což se týkalo nejen základních pryskyřic, ale i modifikovaných epoxidů.

- **Stagnace trhu stavební chemie:** Zaznamenaný pokles v tomto segmentu i přes úspěchy ve specifických oblastech jako Elektro a Kompozity, kde se naopak podařilo dosáhnout růstu díky novým a současným zákaznickým vztahům.
- **Silná zákaznická báze:** Díky dobré cenové politice a nákupu surovin se podařilo udržet krycí příspěvky na optimálních úrovních, což výrazně přispělo k pozitivnímu výsledku celé Spolchemie.
- **Inovace a rozvoj produktů:** Úspěšná spolupráce s SBU Epoxidy vedla k vývoji nových produktů s unikátními chemickými strukturami a vlastnostmi, které byly úspěšně uvedeny na trh, zvláště pro aplikace v oblasti elektrotechniky a kompozitů.

Tato kombinace faktorů formovala obchodní rok 2023 pro SBU Speciality, přičemž se jednotka dokázala nejen adaptovat na měnící se podmínky, ale i aktivně využívat příležitosti k udržení a posílení své tržní pozice.

SBU ALKYDY

SBU Alkydy dosáhla v roce 2023 významného meziročního růstu, který byl umožněn expanzí na nové trhy a úspěchy v segmentu krátkých alkydových pryskyřic. Celkově jsme v roce 2023 splnili vytyčené objemové cíle a posílili pozici byznysu Alkydů ve Skupině.

Hlavní vlivy na obchod v roce 2023:

- **Expanze na nové trhy:** Strategické pronikání do nových regionů a úspěšné rozšíření z Beneluxu do dalších oblastí včetně Německa a zámoří výrazně posílilo naši tržní pozici a umožnilo zvýšení objemů prodeje.
- **Růst v segmentu krátkých alkydových pryskyřic:** Zvýšená poptávka po našich krátkých alkydech, zejména pro antikoroziní nátěrové hmoty, podpořila naše tržby a výrobní vytížení.
- **Úspěch ve specifických geografických oblastech:** Návrat na trhy Balkánu a úspěšný zisk nových obchodů v severní Africe společně s expanzí na americký trh přinesly nové příležitosti a přispěly k celkovému růstu.
- **Investice do rozvoje výrobních kapacit:** Díky realizaci klíčových investic se nám podařilo zabezpečit výrobu z hlediska bezpečného chodu a současně rozšířit kapacitu, což nám umožňuje efektivně reagovat na rostoucí poptávku.

V následujícím roce plánujeme začít s realizací prvních fází klíčových investičních projektů, jako je blendování a skladování, výroba vodou ředitelných alkydů a budoucí integrace ve výrobě reaktivních ředidel.



Hlavní hnací silou rozvoje firmy jsou inovace vzešlé z výzkumu a vývoje. Ve Skupině je výzkum založen na dlouholeté tradici, zkušenostech, odborných znalostech a schopnostech. Skupina kontinuálně a systematicky sleduje nejmodernější trendy na trhu a ve vědě, které pak implementuje do strategie k udržení konkurenceschopnosti. Nedílnou součástí je i sledování nejnovějších trendů v oblasti udržitelnosti, ochrany životního prostředí, bezpečí a zdraví lidí.

OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

- Vývoj a výzkum nových materiálů a technologií
- Aplikovaný vývoj a technický servis
- Inovace a optimalizace procesů a technologií
- Cirkulární a bezodpadové technologie

Skupina realizuje výzkum a vývoj zejména v oblasti syntetických pryskyřic a anorganické chemie, které považuje za hlavní odvětví svého podnikání. Jde zejména o vývoj speciálních epoxidových systémů, speciálních epoxidových či alkydových pryskyřic splňujících nejnáročnější environmentální, kvalitativní či aplikační požadavky. Zaměřuje se nejen na oblasti s vlastní dlouholetou vývojovou tradicí, ale i na rychle se rozvíjející segmenty trhu s požadavky na vývoj udržitelných řešení s vysokou kvalitou, přidanou hodnotou a nízkou uhlíkovou stopou. Ve vývoji speciálních syntetických pryskyřic jsou to především materiály pro elektrotechniku, kompozity, adheziva a nátěrové hmoty, dopravu a stavebnictví.

V anorganické části výzkumu jsou hlavními tématy procesní inovace v oblasti technologií chemických výrob, vývoj inovativních chlorových derivátů a monomerů nové generace a rovněž pokročilé technologie odstraňování emisí z vody a ovzduší.

STRATEGICKÁ ORIENTACE VÝZKUMU

- Orientace na produkty s maximálním obsahem obnovitelných zdrojů, které mají co nejnižší dopad na životní prostředí a zároveň splňují nejnovější legislativní požadavky
- Orientace na bezpečné, udržitelné a úsporné technologie
- Orientace na produkty s nejvyššími užitnými vlastnostmi a kvalitou i pro nejnáročnější aplikace
- Orientace na zákaznický cílený výzkum

Úzká spolupráce se uskutečňuje s městem Ústí nad Labem v oblasti využití vodíku jako čistého paliva pro městskou veřejnou dopravu. Vodík vzniká jako vedlejší produkt při elektrolýze a jeho využití pro plánované vodíkové autobusy či vlaky by mohlo významně přispět ke snížení uhlíkové stopy, zlepšení ovzduší ve městě a okolí a snížení závislosti na fosilních palivech.

Výzkum a vývoj jsou zaměřeny na využití obnovitelných zdrojů, využití recyklátů či odpadních surovin a vývoj inovativních řešení recyklace finálních výrobků z našich produktů k zajištění bezpečnějších a ekologičtějších

aplikací s minimálním dopadem na životní prostředí, k ochraně zdraví zaměstnanců Skupiny a širokého okolí, jakož i koncových uživatelů finálních výrobků.

Nově provedená a validovaná LCA studie hlavních výrobních celků Skupiny významně přispěje nejen k dalšímu posílení pozice zelených epoxidových pryskyřic EnviPOXY a výrobků z obnovitelných zdrojů, ale umožní Skupině cíleně a systematicky posilovat oblast udržitelného rozvoje skrze měřitelné cíle, jako je např. snižování uhlíkové stopy, produkce odpadů, snižování znečištění odpadních vod, ale i posílení spolehlivosti výroby a bezpečnosti práce.

ROZVOJ SE ODEHRÁVÁ VE DVOU PÁTEŘNÍCH OBORECH A TŘECH CENTRECH

- Výzkum oboru anorganické, chlorové chemie a vodíku v Ústí nad Labem
- Výzkum a vývoj a aplikační vývoj oboru syntetických pryskyřic rovněž v Ústí nad Labem
- Výzkum a vývoj a aplikační vývoj oboru syntetických pryskyřic a nátěrových hmot v SYNPO, akciová společnost, v Pardubicích se specializací na zákaznický orientovaný vývoj a poloprovozní výrobu experimentálních materiálů

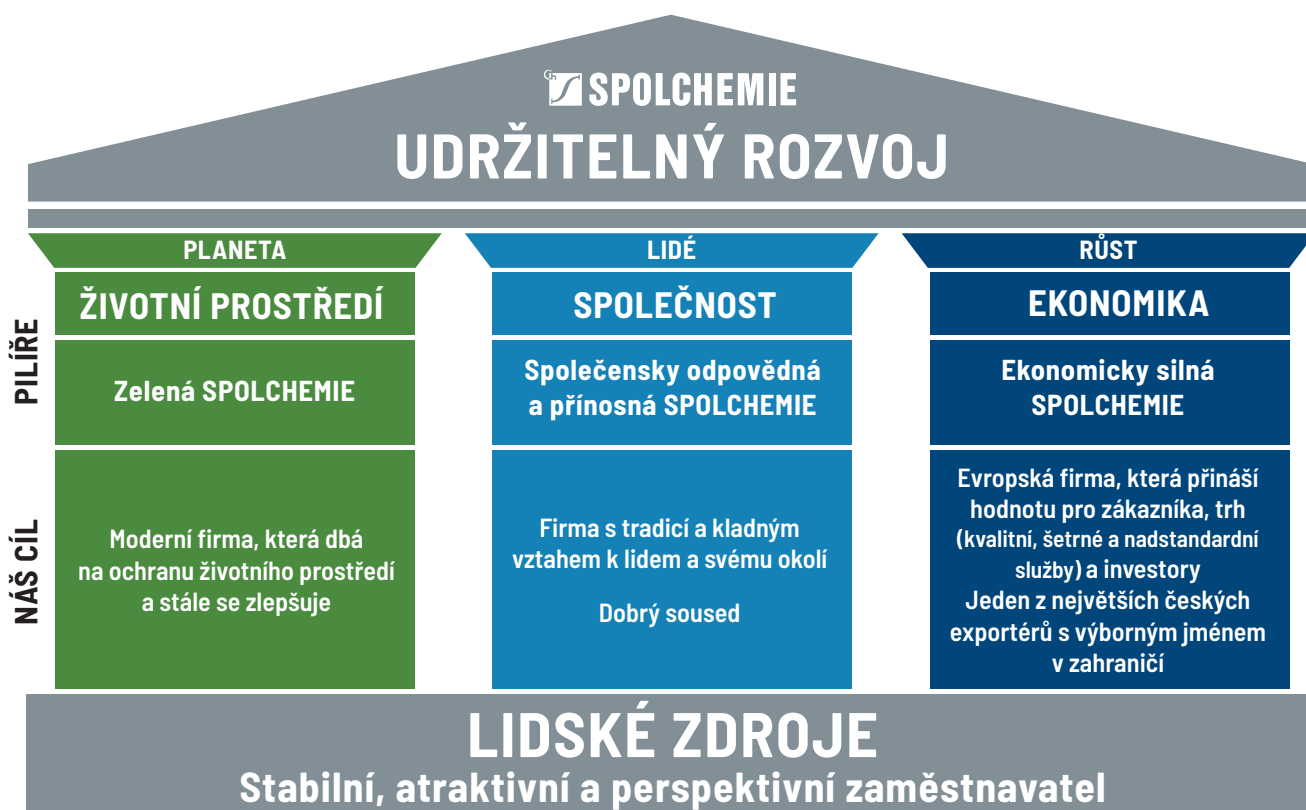
V Ústí nad Labem pracuje v obou oblastech výzkumu a vývoje více než 40 zaměstnanců. Výzkumné skupiny jsou silně prozákaznické a technologicky zaměřené. Aplikační vývoj a technický servis reaguje na požadavky odběratelů a společně se zákazníky či průmyslovými partnery spolupracuje na vývoji nejnovějších inovativních řešení z hlediska systémů, aplikací a technologií v klíčových segmentech jako např. elektrotechnika a elektronika, pokročilé kompozitní materiály, adheziva, stavební materiály či nátěrové hmoty. Součástí výzkumu Skupiny je moderní výzkumné centrum Synpo Pardubice s více než 120 zaměstnanci, orientované právě na výzkum v oblasti chemie syntetických pryskyřic, nátěrových hmot, adheziv a zalévacích hmot. V Synpu se nacházejí navíc i akreditované laboratoře, které umožňují zákazníkům získat nezávislé certifikace a analytická měření. Synpo poskytuje rovněž nezávislé výzkumné a testovací činnosti třetím stranám. Nad rámec výzkumu zajišťuje Skupině z hlediska experimentálního vývoje zaváděcí, malotonážní či speciální výroby. Všechny tyto týmy pracují na více než padesáti úkolech plánu technického rozvoje a flexibilně reagují na konkrétní zákaznické požadavky.

KLÍČOVÉ VÝZKUMNÉ A VÝVOJOVÉ AKTIVITY SE SOUSTŘEDÍ NA ZVYŠOVÁNÍ UDRŽITELNOSTI, SNIŽOVÁNÍ UHLÍKOVÉ STOPY A ENVIRONMENTÁLNÍ ZÁTĚŽE VÝROBNÍCH PROCESŮ ČI VÝROBKŮ.

INOVACE V CENTRU DĚNÍ

Klíčové výzkumné a vývojové aktivity Skupiny se soustředí na **zvyšování udržitelnosti, snižování uhlíkové stopy** a environmentální zátěže výrobních procesů či výrobků. Dále též na vývoj produktů a technologií s maximálním užitím ekologicky šetrných a obnovitelných zdrojů a s co nejnižším dopadem na životní prostředí. Sleduje rovněž jak legislativní požadavky v oblasti bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí, tak i požadavky trhu. V oblasti ochrany duševního vlastnictví bylo Skupině (SPOLCHEMIE) v roce 2023 uděleno 26 patentů a byly podány dvě nové přihlášky užitého vzoru a jeden užitečný vzor byl zapsán. Skupina se tak může pochlubit 139 platnými patenty, jedním zapsaným užitečným vzorem a jedenácti aktivními patentovými přihláškami.

Významným milníkem v oblasti realizovaných inovací je dokončení výstavby výroby nových chlorových spotřebičů, která představuje jeden ze strategických pilířů směřování Skupiny v dalších letech. Na základě realizace a posléze optimalizace odsolovací technologie odpadních vod z výroby epoxidových pryskyřic, která Skupinu významně posunula v oblasti cirkulární ekonomiky, byla po jistých úpravách a začlenění moderních inovativních technik navržena řešení i pro další výrobní celky Skupiny, s jejichž realizacemi se počítá v následujících letech, což významně přispěje ke splnění vytyčených cílů v oblasti cirkulární ekonomiky a ochrany životního prostředí. Mezi realizované inovace roku 2023, vzešlé z činnosti výzkumu a vývoje pryskyřic, patří rozšíření portfolia o nové systémy šetrné k životnímu prostředí pod značkou EnviPOXY, rozšíření portfolia o nové unikátní systémy splňující nejpřísnější legislativní parametry pro venkovní elektroaplikace, systémy s vysokou teplotní odolností pro kompozity, speciální neplněné či plněné systémy pro ochranu betonu anebo kovových podkladů pro stavební chemii. V oblasti alkydových pryskyřic s vysokým obsahem biopodílu se začínají na trh implementovat výrobky z oblasti speciálních thixotropních alkydových systémů čerpatelných zastudena a unikátní výrobky z oblasti středních a krátkých alkydových pryskyřic s obsahem bezaromátových rozpouštědel.



Jako moderní chemická společnost si uvědomujeme, jak důležité je účinně předcházet poškozování přírody, klimatu i lidského zdraví, rozvíjet moderní, úsporné a šetrné technologie a produkty a efektivně využívat zdroje. Zároveň aktivně přistupujeme k Zelené dohodě pro Evropu (Green Deal), monitorujeme měnící se požadavky trhu a našich zákazníků a pracujeme na neustálém zlepšování procesů i výrobků.

Abychom zastřešili a lépe koordinovali naše aktivity v oblasti životního prostředí, společenské odpovědnosti a ekonomického růstu, zformulovali jsme koncept **Udržitelný rozvoj SPOLCHEMIE**. Koncept stojí na lidských zdrojích, tedy našich zaměstnancích, a třech základních pilířích: Životní prostředí, Společnost, Ekonomika.

ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ – PLANETA

Pilíř **Životní prostředí** v sobě zahrnuje program **Zelená SPOLCHEMIE** a všechny naše aktivity, které snižují dopad na životní prostředí a pomáhají efektivně využívat zdroje. Jde o modernizaci technologií, snižování spotřeby energie, vývoj produktů s nižší uhlíkovou stopou, využívání obnovitelných zdrojů, oběhové hospodářství. Zároveň zahrnuje také úzkou spolupráci se subjekty v okolí, regionu i v mezinárodním prostředí.

Nové výrobní jednotky, do kterých směřuje velký objem investic, splňují nejpřísnější standardy bezpečnosti a ochrany životního prostředí a jsou projektovány jako BAT (Best Available Technology). Nová membránová elektrolýza (spuštění 2017) umožňuje vyrábět bez použití rtuti a zároveň produkuje vodík, který může být dále využit jako bezemisní palivo.

Od roku 2021 jsme členem České vodíkové technologické platformy HYTEP, která sdružuje a koordinuje jednotlivé subjekty v oblasti vodíkových technologií s cílem rozvinout vodíkové hospodářství v ČR. V oblasti bezemisní dopravy pokračujeme ve spolupráci s Dopravním podnikem města Ústí nad Labem a.s. na projektu využití naší elektrolýzou produkovaného vodíku jako čistého paliva pro autobusy. Vodíkové projekty mohou významně přispět ke zlepšení ovzduší ve městě i regionu a snížení závislosti na fosilních palivech.

I nadále je patrný trend vývoje trhu směrem k udržitelným řešením a naši zákazníci i ostatní obchodní partneři ve větší míře požadují a prosazují udržitelná a k životnímu prostředí šetrná řešení, a my musíme tyto požadavky reflektovat. V roce 2023 jsme pokračovali v projektu analýzy životního cyklu (LCA), který zahrnuje data pro celou společnost i pro nejdůležitější produkty. Výsledky LCA, jež budou k dispozici v roce 2024, využijeme pro

ABYCHOM ZASTŘEŠILI A LÉPE
KOORDINOVALI NAŠE AKTIVITY V OBLASTI
ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ, SPOLEČENSKÉ
ODPOVĚDNOSTI A EKONOMICKÉHO RŮSTU,
ZFORMULOVALI JSME KONCEPT
UDRŽITELNÝ ROZVOJ SPOLCHEMIE.

identifikaci největší zdrojů emisí skleníkových plynů a nastavení nejefektivnějšího způsobu minimalizace naší uhlíkové stopy.

Kontinuálně se věnujeme řadě projektů, které nám pomáhají snižovat spotřebu energie a efektivně využívat zdroje. Jedním z nejvýznamnějších je odsolování odpadních vod naší unikátní technologií, již i nadále optimalizujeme a rozvíjíme. Odsolování je environmentální a cirkulární řešení, které umožňuje nejen cirkulární využití soli ve výrobě, ale pomáhá také snižovat uhlíkovou stopu související s těžbou a dopravou soli. V oblasti snižování energetické náročnosti a uhlíkové stopy, tj. spotřeby elektrické energie a tepla, a následně ochrany klimatu pracujeme na několika projektech optimalizace, zefektivnění a monitoringu systému distribuce energií. Jde o projekty v oblasti elektrické energie, osvětlení, tepla a páry a jejich soustav, kdy cílem není jen monitoring a zefektivnění, ale také prosazování moderních, energeticky méně náročných řešení.

SPOLEČNOST - LIDÉ

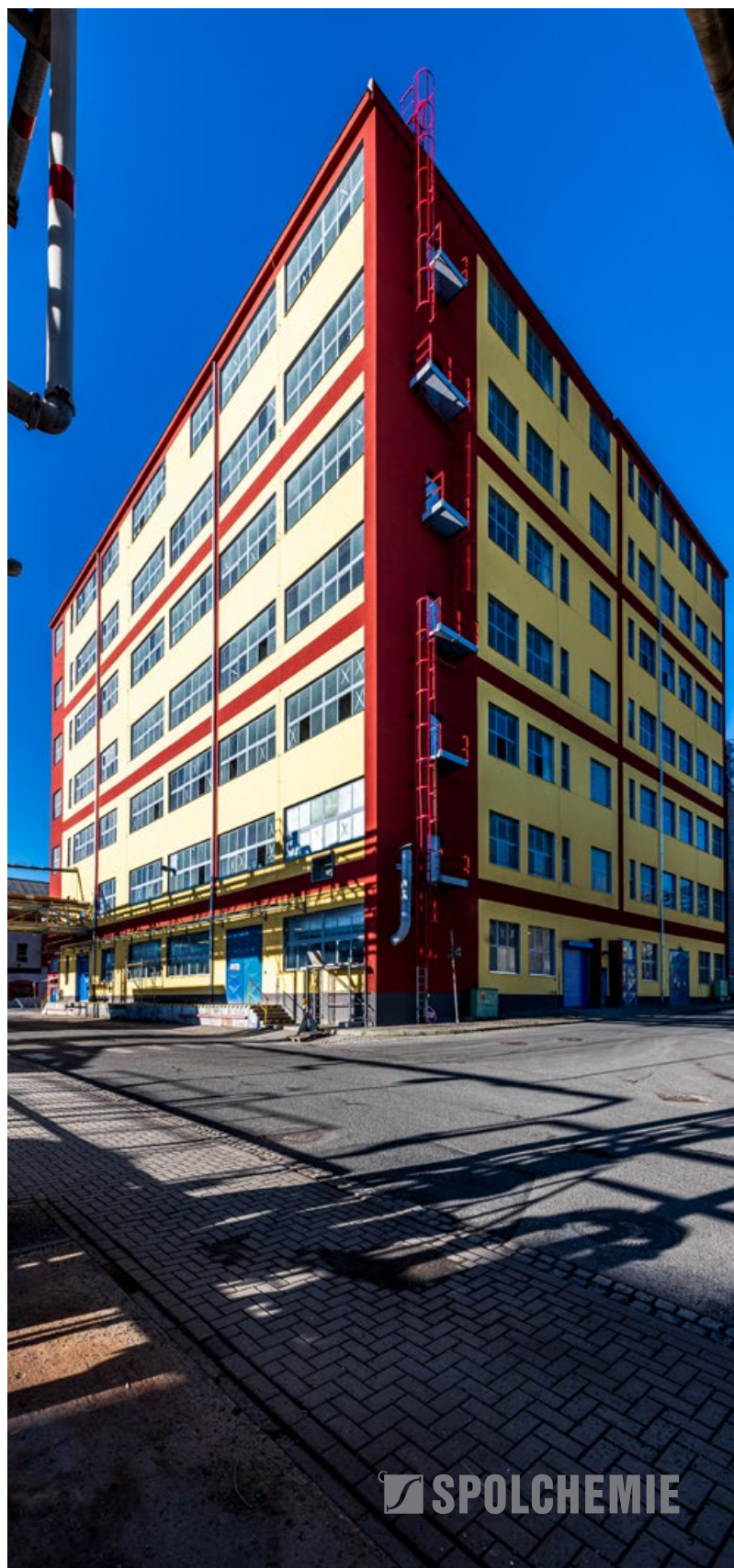
Pilíř **Společnost** se vztahuje k našemu blízkému okolí, městu Ústí nad Labem, a k veřejnosti i společnosti jako celku. Naším cílem je, aby SPOLCHEMIE i přes blízkost našeho areálu centru města byla přijímána kladně – jako dobrý, přínosný, důvěryhodný a bezpečný soused.

Podporujeme veřejně prospěšné projekty a občanské aktivity v Ústeckém kraji v rámci úspěšného programu Minigranty, které se zaměřují na tři kategorie aktivit: Zdravé tělo (dětský a amatérský sport, ozdravné pobyty, seniorské aktivity, turistika apod.), Bystrý rozum (vzdělávání, kulturní aktivity), Čistá příroda (ochrana životního prostředí).

I nadále úzce spolupracujeme s veřejnou sférou (např. s městem Ústí nad Labem) a jsme partnerem řady sportovních, kulturních a informačně-vzdělávacích akcí (Ústecký půlmaraton, Ústecké Vánoce, Ústecké Velikonoce ad.).

EKONOMIKA - RŮST

Pilíř **Ekonomika** se zaměřuje na udržování pozice SPOLCHEMIE jako významného zaměstnavatele a investora v rámci regionu i jako silného hráče na trzích, ve kterých působí. Prostředkem k udržení této pozice je zejména plnění dlouhodobých cílů růstu obratu a udržení ziskovosti. Silné stránky firmy jsou především vysoká kvalita produktů a vysoký standard poskytovaných služeb zákazníkům ve všech hlavních byznysech.





LIDSKÉ ZDROJE

V oblasti lidských zdrojů je absolutní prioritou bezpečnost a ochrana zdraví našich zaměstnanců. V roce 2023 již třetím rokem běžel významný program BOZP s názvem „... protože na zdraví záleží“, který má za cíl zvýšit úroveň bezpečnostní kultury a posilovat spoluodpovědnost zaměstnanců.

Kromě bezpečnosti a ochrany zdraví dbáme na pravidelné a cílené vzdělávání našich zaměstnanců, dlouhodobě se věnujeme také jejich osobnímu a profesnímu růstu a zvyšování kvalifikace.

I nadále participujeme na celosvětové iniciativě odpovědného podnikání v chemii Responsible Care a pokračujeme také v hodnocení udržitelnosti EcoVadis, v němž jsme v roce 2023 opět získali zlatou medaili.

Naš koncept udržitelnosti zahrnuje i úzkou spolupráci se zaměstnanci, dodavateli a ostatními obchodními partnery, které povzbuzujeme a motivujeme k dodržování

podobných principů udržitelného rozvoje. Pokračujeme v projektu odpovědného nakupování (Sustainable Procurement), který má za cíl zajistit hodnocení dodavatelů i v oblasti udržitelnosti.

CÍLE UDRŽITELNOSTI

Pro každý pilíř byly vtyčeny cíle, kterých chceme dosáhnout (ve srovnání s rokem 2020). V pilíři Životní prostředí je stěžejní snížení emisí skleníkových plynů – do roku 2030 chceme snížit uhlíkovou stopu (ve scope 1 a 2) o 40 %. Chceme také omezit znečištění – do roku 2030 snížit specifickou produkci odpadu o 20 % a specifické znečištění odpadních vod o 15 %.

V oblasti společenské odpovědnosti a bezpečnosti je naším hlavním cílem snížit do roku 2030 incidenci (závažné havárie a nebezpečné stavy) ve výrobě o 50 %, v oblasti lidských zdrojů pak snížit úrazovost (s absencí delší než tři dny) o 60 %.

ZHODNOCENÍ CÍLŮ UDRŽITELNÉHO ROZVOJE ZA ROK 2023

OCHRANA OVZDUŠÍ A KLIMATU

Ochrana klimatu je pro nás důležitá, proto jsme se v roce 2021 rozhodli pro rozsáhlé hodnocení životního cyklu (LCA) naší společnosti i jednotlivých klíčových produktů za rok 2020, které pokračovalo revizí v roce 2022 a druhým celkovým LCA v letech 2023–24 (data za rok 2022). Výstupy z LCA nám poskytly potřebné detaily o uhlíkové stopě, náměty na její snížení a výchozí hodnoty pro další hodnocení. Již první srovnání dat z let 2020 a 2022 přineslo významné snížení emisí skleníkových plynů ve scope 1 a 2 o 58 %, a to především díky přechodu na výhradně bezemisní elektrickou energii a dalším dekarbonizačním opatřením.

PRODUKCE ODPADŮ

Specifická produkce odpadů se za rok 2023 zvýšila o 4 % oproti roku 2020. Navýšení souvisí, podobně jako v předchozím roce, především s energetickou a cenovou situací a významným poklesem produkce výrobků s menší specifickou produkcí odpadů. Vliv měla i modernizace obou biologických čistíček odpadních vod (v roce 2022), které jsou ale zásadní pro účinné čištění odpadních vod. V roce 2023 se již projevilo předpokládané mírné snížení oproti roku 2022 a další pokles očekáváme i v následujících letech, mimo jiné po nájedzu nového provozu SPOLCHEMIE Zebra.

ZNEČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD

Čistá voda je jednou z našich priorit. Za rok 2023 se snížilo specifické znečištění odpadních vod oproti roku 2020 o 12 % (na 103 kg/t produkce). Mírné meziroční navýšení souvisí především se situací na trhu, kde došlo ke změnám v poptávce po produktech s různým zatížením odpadních vod. V následujících letech očekáváme další snížení, a to i v souvislosti s nájedzem provozu SPOLCHEMIE Zebra, v důsledku něhož dojde ke změnám v objemu výroby jednotlivých výrobků, především pak těch s menším vlivem na znečištění odpadních vod.

POČET INCIDENTŮ VE VÝROBĚ

V oblasti společenské odpovědnosti a bezpečnosti je naší prioritou nadále snižovat incidenci ve výrobě, tedy počet závažných havárií a nebezpečných stavů (podle metodiky CEFIC a SCHP). V průběhu roku 2023 došlo k jednomu incidentu, což představuje snížení o zhruba 67 % oproti roku 2020. Při této události nedošlo k ohrožení obyvatel našeho okolí a reagovali jsme na něj nápravnými opatřeními.

POČET PRACOVNÍCH ÚRAZŮ

V oblasti bezpečnosti našich zaměstnanců si klademe za cíl snížit úrazovost, do které počítáme úrazy s absencí delší než tři dny. V tomto ukazateli jsme v roce 2023 dosáhli oproti roku 2020 snížení o čtyři pracovní úrazy, což představuje pokles o 31 %. I nadále pokračujeme v bezpečnostním programu s názvem ... protože na zdraví záleží a pravidelných kampaních s cílem posilovat bezpečnostní kulturu.

RŮST TRŽEB

Pro budoucnost společnosti a našich zaměstnanců je důležitá také ekonomická oblast, v níž se nám ve sledovaných letech dařilo. Také v roce 2023 jsme dosáhli velmi dobrých ekonomických výsledků a hrubé tržby oproti roku 2020 narostly o 35 %.

CÍLE DO ROKU 2030



-40 %

uhlíková stopa
(scope 1 and 2)



-20 %

specifická
produkce odpadů



-15 %

specifické znečištění
odpadních vod



-50 %

incidence
ve výrobě



-60 %

pracovní úrazy
s absencí delší než 3 dny



+50 %

růst
tržeb

Cíle stanoveny v porovnání s rokem 2020.



SHRNUTÍ ROKU 2023

Rok 2023 byl pro Skupinu specifický díky vlivu externích faktorů globálního rozsahu, především šlo o pokračující dopady energetické a cenové krize, které vyvolaly významné změny na trhu.

I přes nepříznivou tržní situaci se Skupině dařilo v roce 2023 pokračovat v nastoleném trendu průběžného snižování negativních dopadů na životní prostředí prostřednictvím modernizace výrobních zařízení a zavádění nových technologií. Skupina na ochranu životního prostředí včetně ochrany klimatu (a úspory energií) investovala v roce 2023 celkem 138 milionů Kč, kdy bylo realizováno nebo zahájeno celkem 45 projektů.

Jako nejvýznamnější investiční akce roku 2023 lze uvést dokončení druhé etapy modernizace BČOV pro výrobu pryskyřic (v rámci této náročné akce, která se uskutečňuje za plného provozu, bylo proinvestováno již téměř 100 milionů Kč, přičemž se rozběhla příprava třetí, závěrečné etapy), dokončení optimalizace parovodní soustavy (úspory energií) s celkovými náklady cca 72 milionů Kč nebo dokončení modernizace spalovny odpadů (snížení emisí do ovzduší). V oblasti ochrany klimatu Skupina realizovala nebo pracovala na dalších patnácti projektech s celkovými investičními náklady cca 46 milionů Kč.

Skupina navázala na úspěšný rok 2022 v oblasti vodního hospodářství, která je z hlediska vlivů na životní prostředí klíčová. Provoz jednotky odsolování odpadních vod z výroby epoxidových pryskyřic (v rámci Skupiny vyvinutá technologie) probíhal bez zásadních problémů a pokračovaly práce na její optimalizaci. Byl rovněž potvrzen pozitivní efekt modernizace BČOV pro výrobu pryskyřic, kdy bylo dosaženo stejné účinnosti odstranění organického znečištění jako v roce 2022 (tj. navýšení o 5 až 6 % oproti stavu před modernizací) a díky stabilizaci technologického procesu se snížilo i množství nerozpuštěných látek na výstupu BČOV přibližně na polovinu.

Rok 2023 byl již druhým uceleným rokem, kdy Skupina pro výrobu užívala pouze bezemisní elektrickou energii. Nákupem bezemisní elektřiny Skupina významně snižuje svou uhlíkovou stopu, čímž fakticky přispívá k cíli EU – dosažení uhlíkové neutrality. Za rok 2023 tak Skupina snížila své nepřímé emise oxidu uhličitého o 117 500 tun.

V roce 2023 naplno pokračovala výstavba nového výrobního provozu na výrobu surovin pro chladiwa a nadouvadla čtvrté generace s významně nižším potenciálem globálního oteplování oproti v současnosti používaným látkám. Jde nejen o zásadní příspěvek

k dlouhodobé udržitelnosti a ochraně naší planety pro příští generace, ale i o další krok k následnému zlepšení environmentálního profilu Skupiny. Nájezd provozu je/byl stanoven na druhý kvartál roku 2024.

ENVIRONMENTÁLNÍ PROFIL SKUPINY - VÝVOJ

Skupina dlouhodobě sleduje svou environmentální výkonnost prostřednictvím několika indikátorů, které jsou pro její výrobu nejvýznamnější z hlediska dopadů na životní prostředí, a to přímým i nepřímým působením. Pro toto sledování byly zvoleny měrné (specifické) hodnoty vztahované na objem produkce klíčových výrobků v integrovaném řetězci výroby, a lze tak kvantifikovat, jakou zátěž výroba, respektive její objem představuje pro životní prostředí, což má z hlediska udržitelnosti větší vypovídací hodnotu ve srovnání s absolutními čísly. Rovněž lze sledovat jak meziroční změny, tak i dlouhodobé trendy.

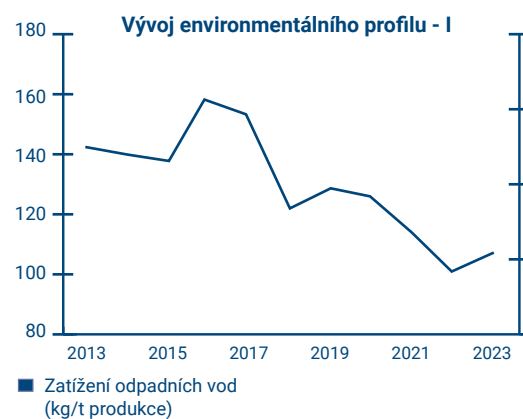
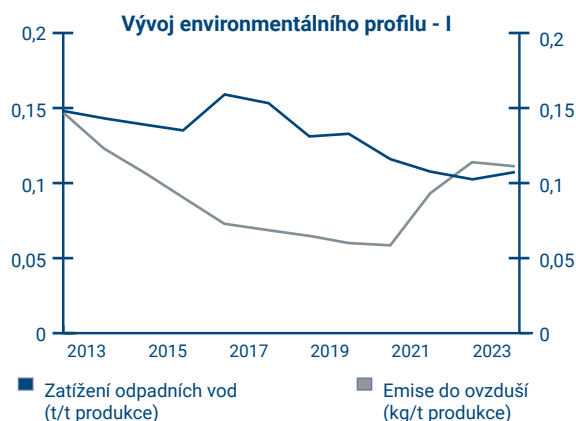
Z níže uvedených grafů je patrné, že se Skupina v dlouhodobém horizontu průběžně zlepšuje. V meziročním srovnání je vývoj u jednotlivých parametrů odlišný, a to především díky dopadům globální situace, které se na jednotlivých indikátorech projeví různě (blíže je komentováno v dalším textu).

Odpadní vody: v roce 2023 došlo k mírnému navýšení u specifického zatížení odpadních vod, což koresponduje s různým zatížením odpadních vod z jednotlivých výrobních jednotek. Tento trend Skupina vnímá jako krátkodobý a v budoucnu je očekáván návrat na hodnoty z roku 2022, resp. dosažení dalšího snížení v souvislosti s nájездem nového provozu na výrobu F-plynů čtvrté generace a zvýšením prosazení technologie odsolování odpadních vod (v návaznosti na objem výroby epoxidových pryskyřic). Skupině se daří průběžně udržovat hodnotu tohoto pro Skupinu patrně nejvýznamnějšího environmentálního indikátoru na úrovni před rokem 2021 (zahájení provozu jednotky odsolování odpadních vod).

Měrné znečištění odpadních vod	
2023	103 kg/t výroby (+2 %)
2022	101 kg/t výroby

Ovzduší: ve srovnání s rokem 2022 došlo ke snížení měrných emisí Skupiny do ovzduší přibližně o 6 %, přičemž v absolutním vyjádření šlo o pokles na úrovni 14 %, tj. o 5,3 tuny. Tento vývoj je způsoben především objemem výroby, ale vliv má i průběžná optimalizace technologie odsolování odpadních vod.

Emise do ovzduší	
2023	31,8 t (-14 %)
2022	37,1 t
2023	106 g/t výroby (-6 %)
2022	112 g/t výroby



Produkce nebezpečných odpadů: ve srovnání s rokem 2022 došlo ke snížení měrné produkce přibližně o 3 %, přičemž v absolutním vyjádření šlo o pokles na úrovni 12 %, tj. o 808 tun. Tento trend koresponduje se změnami objemu výroby jednotlivých produktů (s různou specifickou produkcí odpadů) a v absolutním vyjádření i s poklesem celkové výroby. V následujících letech lze očekávat snížení (návrat na hodnoty z období let 2019 až 2021), a to v souvislosti s nájездem provozu F-plynů čtvrté generace a očekávaným vyšším prosazením výrobních kapacit některých provozů. Skupině se dlouhodobě daří snižovat tento ukazatel, který je spojen především s nepřímými dopady na životní prostředí. Děje se tak díky zavedení nových výrobních jednotek i optimalizaci jejich provozování a maximalizaci využití kapacit.

Produkce nebezpečných odpadů	
2023	5 989 t (-12 %)
2022	6 797 t
2023	19,9 kg/t výroby (-3 %)
2022	20,6 kg/t výroby

Spotřeba energie: indikátor, který se nepřímo vztahuje k ochraně ovzduší i k dlouhodobé udržitelnosti. V případě Skupiny jde především o spotřebu elektrické energie a tepla. Vývoj je v posledních letech ustálený a meziroční odchylky v řádech do 1 % plynou spíše ze změn v objemu výroby jednotlivých produktů (s různou energetickou náročností výroby), přičemž spotřeba energie (vztažené na objem výroby) je stále pod úrovní roku 2019. V dalších letech je očekáván přibližně ustálený vývoj s případným pozitivním efektem opatření k úsporám energií. Skupina se v této oblasti dlouhodobě zlepšuje díky zavedení nových technologií a průběžné realizaci úsporných opatření.

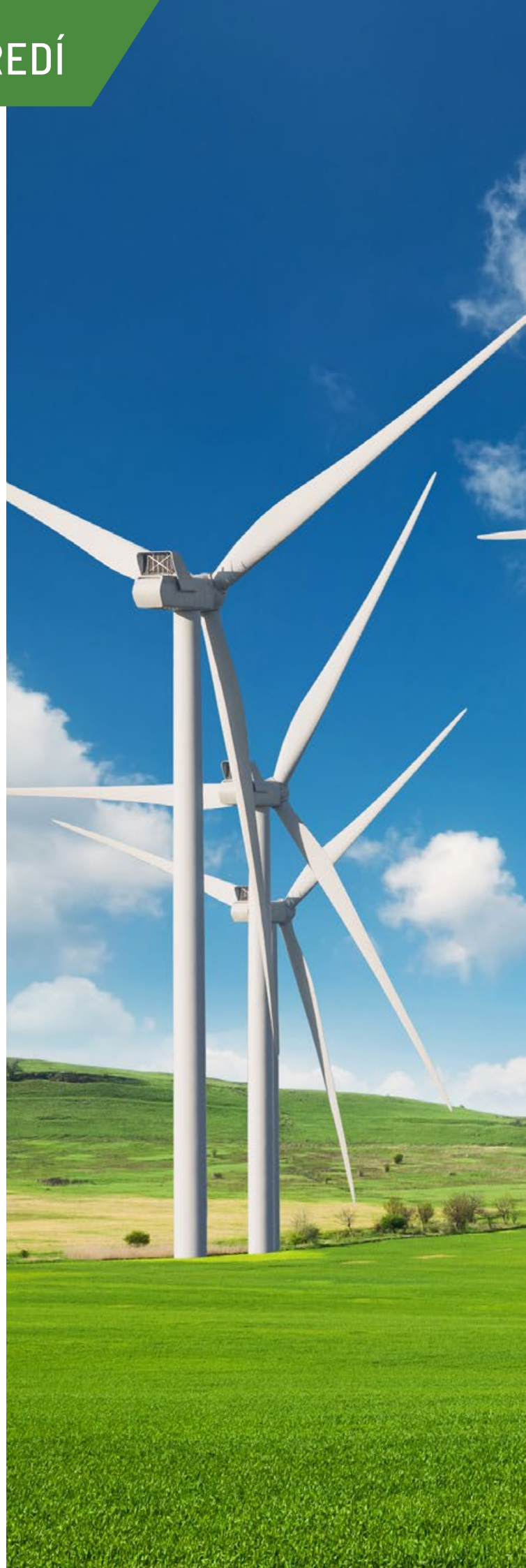
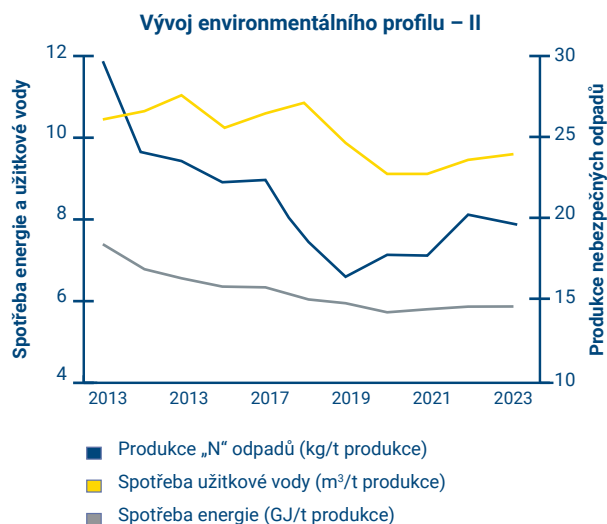
Měrná spotřeba energie


2023	5 817 MJ/t výroby (+0,5 %)
2022	5 790 MJ/t výroby

Spotřeba užitkové vody (odběr z Labe): indikátor, který sleduje nároky na zdroj, bez něhož se chemický průmysl neobejde a který je z hlediska dlouhodobé udržitelnosti zásadní. Týká se ochrany přírodních zdrojů i krajiny. Stejně jako u spotřeby energie změny plynou spíše ze změn v objemu výroby jednotlivých produktů (s různou spotřebou vody), přičemž spotřeba vody (vztažené na objem výroby) je stále pod úrovní let 2018 a 2019, kdy se Skupina významně zlepšila díky zavedení nových technologií a optimalizaci výroby. V dalších letech je očekáván přibližně ustálený vývoj s případným pozitivním efektem po nájězdu provozu F-plynů čtvrté generace a souvisejícím vyšším prosazením výrobních kapacit některých provozů Skupiny.

Měrná spotřeba užitkové vody

2023	9,71 m ³ /t výroby (+1,6 %)
2022	9,56 m ³ /t výroby





SKUPINA V ROCE 2023 POKRAČOVALA
V REALIZACI ROZSÁHLÝCH INVESTIC
V OBLASTI OCHRANY ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ
A KLIMATU, KDY NEJVĚTŠÍ Z NICH BYLY
PROJEKTY OPTIMALIZACE PAROVODNÍ
SOUSTAVY A DRUHÁ ETAPA MODERNIZACE
BČOV PRO VÝROBY PRYSKYŘIC.

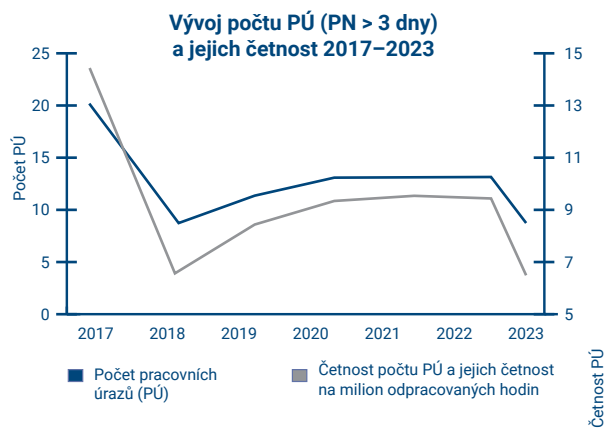
SKUPINA DLOUHODOBĚ SNIŽUJE SVÉ
VÝZNAMNÉ DOPADY NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ
A DAŘÍ SE JÍ DRŽET NASTOLENÉ TRENDY.
Z HLEDISKA PŘÍMÝCH I NEPŘÍMÝCH DOPADŮ
NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ BYL ROK 2023
VÝZNAMNÝ SNIŽENÍM MNOŽSTVÍ EMISÍ DO
OVZDUŠÍ A PRODUKCE
NEBEZPEČNÝCH ODPADŮ.

”



BEZPEČNOST PRÁCE

V roce 2023 Skupina dosáhla významného snížení počtu pracovních úrazů (PÚ) s pracovní neschopností (PN) delší tří dnů, a to konkrétně devět (pokles o 31 % ve srovnání s předcházejícími roky), přičemž žádný z těchto pracovních úrazů si nevyžádal hospitalizaci delší pěti dnů. Snížení pracovní úrazovosti se ještě více i vzhledem k rostoucímu počtu zaměstnanců projevilo v počtu PÚ vztahených na jeden milion odpracovaných hodin, kde Skupina dosáhla hodnoty 6,22 (tedy pokles o 33 %).



Z hlediska pracovní úrazovosti byl pro Skupinu rok 2023, resp. přelom let 2022 a 2023, zásadní rovněž tím, že

v něm bylo dosaženo nejdelšího období bez pracovního úrazu s PN delší tří dnů v novodobé historii, a to 150 dní (předcházející hodnota: 141 dnů).

Výše uvedené zlepšení v oblasti bezpečnosti, kterou vedení Skupiny považuje za svou hlavní prioritu, lze dát do souvislosti se zavedením dlouhodobého programu „... protože na zdraví záleží“, který byl spuštěn v roce 2021. Tento program, jehož cílem je dlouhodobé a trvalé posilování a zvyšování úrovně bezpečnosti práce, je průběžně rozvíjen a doplňován o prvky, které motivují zaměstnance k vyššímu zapojení do tvorby bezpečného pracovního prostředí.

HAVARIJNÍ PREVENCE

Z dlouhodobého hlediska v této oblasti vykazuje Skupina pozitivní vývoj, a i z krátkodobého pohledu byl rok 2023 úspěšný. Z hlediska počtu případů úniků nebezpečné látky v areálu bylo zaznamenáno 96 případů, tedy velmi blízko k historickému minimu (94 případů), přičemž v roce 2023 byl oproti předchozím letům zaznamenán mírný nárůst u úniků na straně našich partnerů (16 případů), tedy ve vztahu k zařízením provozovaným Skupinou jde o nové minimum v počtu případů ztráty kontroly nad nebezpečnou látkou.



Výše uvedené se děje i díky funkčnímu systému preventivních oprav a realizaci řady investičních akcí, jejichž cílem je zvýšení provozní bezpečnosti. Skupina v posledních letech tyto investice systematicky plánuje, mj. i na základě vzniklých situací nebo identifikovaných rizik, tak aby byla posilována bezpečnost jak v areálu Skupiny, tak i ve vztahu k obyvatelům města Ústí nad Labem.

Rozsáhlým systémem on-line monitoringu jsou včas identifikovány všechny případy úniků nebezpečných látek. Ty jsou vyhodnocovány z hlediska četnosti příčiny, druhu uniklé látky, zdroje a rozsahu úniku, případně i potenciálu vzniku závažné havárie. Na základě těchto aspektů jsou následně přijímána odpovídající technická a organizační opatření.

Jako nejvýznamnější investiční akce vztahující se k provozní bezpečnosti, realizované nebo zahájené v roce 2023, lze označit dokončení třetího okruhu monitoringu nebezpečných látek na severovýchodní hranici areálu nebo dokončení výstavby ochranného valu u nového skladu ethylenu (pro nový provoz na výrobu prekurzorů pro výrobu F-plynů čtvrté generace). Dále pokračovala modernizace řídicích systémů na klíčových provozech, modernizace energetické a vodní infrastruktury (zvýšení stability výroby a posílení požární ochrany) nebo zvýšení požární bezpečnosti u výroby modifikovaných epoxidů.

V rámci dlouhodobého prohlubování spolupráce s IZS, resp. Hasičským záchranným sborem ČR, se uskutečnilo na podzim roku 2023 tradiční součinnostní cvičení hasičského sboru Skupiny s externími jednotkami. Tématem cvičení byl únik a požár acetonu ve skladu ropných látek. Cvičení bylo hodnoceno pozitivně všemi zapojenými složkami.

EXTERNÍ KONTROLY

Při kontrolách provedených v roce 2023 nebylo ze strany správních orgánů indikováno žádné závažné porušení platné legislativy. K drobným nedostatkům zjištěným

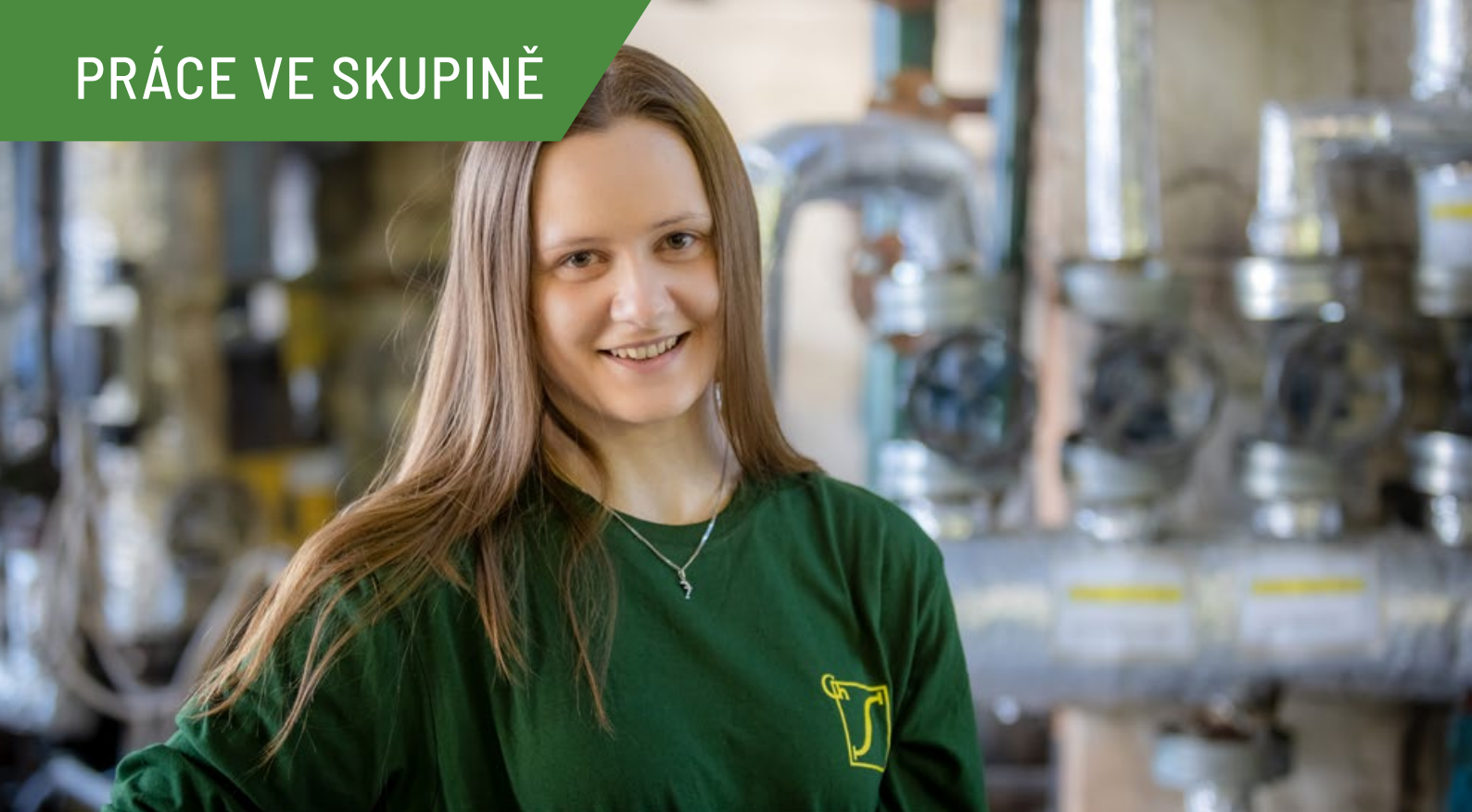
SKUPINA V ROCE 2023 VÝZNAMNĚ SNÍŽILA POČET PRACOVNÍCH ÚRAZŮ, A TO PŘÍBLIŽNĚ O JEDNU TŘETINU. ROVNĚŽ BYLO ZAZNAMENÁNO NEJDELŠÍ OBDOBÍ BEZ PRACOVNÍHO ÚRAZU S PRACOVNÍ NESCHOPNOSTÍ DELŠÍ TŘÍ DNŮ, A TO 150 DNÍ. V ROCE 2023 BYL ZAZNAMENÁN HISTORICKY NEJNIŽŠÍ POČET PŘÍPADŮ ÚNIKŮ NEBEZPEČNÉ LÁTKY ZE ZAŘÍZENÍ PROVOZOVANÝCH V RÁMCI SKUPINY. V ROCE 2023 SKUPINA POKRAČOVALA V REALIZACI ŘADY INVESTIČNÍCH AKCÍ ZAMĚŘENÝCH NA OBLAST HAVARIJNÍ PREVENCE A PŘIPRAVENOSTI I NA POSÍLENÍ PROVOZNÍ BEZPEČNOSTI.“



kontrolními orgány byla v rámci zavedeného systému řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a prevence závažné havárie přijata a realizována opatření. O jejich plnění jsou kontrolní orgány průběžně informovány.

Počátkem roku 2023 se uskutečnila v areálu Skupiny každoroční tzv. integrovaná kontrola (podle zákona o prevenci závažných havárií) za účasti ČIŽP, krajského úřadu, inspektorátu práce, HZS Ústeckého kraje a KHS. Skutečnosti zjištěné v rámci této kontroly nebyly shledány jako porušení zákona, které by vedlo k zahájení správního řízení, resp. uložení sankce. Na zjištění z integrované kontroly Skupina reagovala stanovením opatření a jejich následným průběžným plněním. O stanovených opatřeních i jejich plnění byly informovány dotčené kontrolní orgány.

V závěru roku 2023 se úspěšně uskutečnil tzv. recertifikační audit systémů řízení ISO včetně subsystému managementu oblastí bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, havarijní prevence a požární ochrany podle normy ČSN ISO 45001, a Skupina tak prodloužila platnost certifikátu o další tři roky. Ze strany certifikační společnosti byl shledán jeden nedostatek a vysloveno jedno doporučení ve vztahu k bezpečnosti (obě shodně v oblasti spolupráce s externími dodavateli prací). Na tuto oblast se Skupina v následujícím období zaměří s cílem zvýšení spolehlivosti systému řízení bezpečnosti.



Zaměstnanci, jejich znalosti a dovednosti a jejich iniciativa a pozitivní vztah k firmě jsou tím nejcennějším aktivem, kterým Skupina disponuje.

Pro Skupinu je důležité vytvářet atraktivní prostředí (z hlediska perspektivy, profesního růstu, odborného rozvoje, interní spravedlnosti a konkurenceschopnosti) nejen pro současné kolegy a kolegyně, ale i pro potenciální nové talenty, a to jak absolventy škol, tak i erudované odborníky se zajímavou profesní historií.

Udržitelný rozvoj u nás ve SPOLCHEMII stojí mimo jiné na lidských zdrojích, našich zaměstnancích. Proto jsme v průběhu roku 2023 investovali čas, energii a finanční prostředky do toho, abychom byli jak pro naše zaměstnance, tak pro kvalifikované uchazeče o zaměstnání transparentním, stabilním, atraktivním a perspektivním zaměstnavatelem.

Průměrný počet zaměstnanců Skupiny v roce 2023 činil 962,2.

Vývoj počtu zaměstnanců v průběhu roku je výsledkem snahy o personální posilování odborných týmů, a to především výzkumu a vývoje, surovinového nákupu, intellectual property a dále nábor pracovníků v souvislosti s novým výrobním provozem na výrobu prekurzorů pro výrobu F-plynů čtvrté generace.

V oblasti řízení lidských zdrojů se Skupina v průběhu roku 2023 zaměřila na následující aktivity:

- Nárůst průměrné mzdy dosáhl ve Skupině v roce 2023 vs. 2022 hodnoty 4,4 %. Za poslední dva roky průměrná mzda ve společnosti vzrostla o 15,9 %, čímž jsme výrazně zmírnili negativní dopady rychlého růstu cen na zaměstnance.
- Další prohloubení partnerství s VŠCHT Praha a uzavření smlouvy o partnerství s Univerzitou Pardubice od roku 2022 s cílem posílit nábor absolventů do výzkumu a vývoje nebo na pozice výrobních technologů.
- Uzavření smluv o partnerství se třemi středními školami v Ústí nad Labem – Gymnázium a Střední odborná škola dr. Václava Šmejkal, Střední průmyslová škola, Ústí nad Labem (SPSUL), Střední průmyslová škola stavební a Střední odborná škola stavební a technická Ústí nad Labem. Cílem spolupráce je získat absolventy a absolventky především v oborech aplikovaná chemie, elektro a měření a regulace, strojní údržba.
- Pokračování profesního a manažerského rozvoje vybraných skupin zaměstnanců s důrazem na mistry a předáky.
- Pokračování programu Employer Branding s cílem modernizace a dalšího budování a rozvíjení značky zaměstnavatele.
- Spuštění programu Hodnoty v Akci s cílem popularizace firemních hodnot a diskuze zaměstnanců ohledně obsahu hodnot a ukotvování správné praxe.



Již sedm let (od roku 2017) podporujeme veřejně prospěšné projekty a občanské aktivity v Ústeckém kraji v rámci úspěšného programu **MINIGRANTY**, které se zaměřují na tři kategorie aktivit:

- **Zdravé tělo** (dětský a amatérský sport, ozdravné pobyty, seniorské aktivity, turistika apod.)
- **Bystrý rozum** (vzdělávání, kulturní aktivity)
- **Čistá příroda** (ochrana životního prostředí)

V roce 2023 jsme podpořili celkem 62 aktivit, což je o 30 % více než předešlý rok.

Mezi vybrané projekty patřily například:

Zdravé tělo

Zvuková střelba pro nevidomé z Ústeckého kraje (TyfloCentrum Ústí nad Labem, o.p.s.), Přebor škol v orientačním běhu – krajské kolo (Klub orientačního běhu Ústí nad Labem, z.s.), 6. ročník Charitativního běhu pro náhradní rodiny (Centrum pro náhradní rodinnou péči, o.p.s.), Buřtosmeč 2023 aneb Sportuj s námi (Volejbal Ústí nad Labem z. s.), Projekt „Maminko, dýchám“ (Nadace Křížovatka), Pravidelné klauniády v Masarykově nemocnici v Ústí nad Labem (Zdravotní klaun, o.p.s).

Bystrý rozum

Neznámí hrdinové Ústí nad Labem – Ruth Hálová a Výmalba společného prostoru podchodu (Michaela Valášková), Mezinárodní šachový turnaj TEPLICE OPEN (Šachový klub Teplice, spolek), Krajské kolo soutěže talentovaných dětí v Ústí nad Labem (Nadační fond Zlatý oříšek), Závěrečná prezentace projektu Příběhy našich sousedů v Ústí nad Labem (Post Bellum, z.ú.), Známe se z fotografie (Domov důchodců Bystřany).

Čistá příroda

Čisté a rozsvětlené obce (Spolek Naplno, z.s.), Den zdraví se Žížalou a Komu se nelení, tomu se zelení (Žížala na Terase, z.s.), Založení remízku v prostoru pastvin (Green Horse, z.s.).

I nadále jsme partnerem mnoha událostí a akcí, na kterých spolupracujeme s občanskou společností i veřejnou sférou (např. s městem Ústí nad Labem). Mezi nejvýznamnější podporované projekty patří:

Ústecký půlmaraton

Oficiálním partnerem jednoho z nejdůležitějších sportovních svátků v Ústí nad Labem jsme od samého počátku. Běh, kterému se díky rychlosti běžců na trati přezdívá „Ferrari mezi závody“, láká do našeho města tisíce lidí a pravidelně se ho účastní i naši zaměstnanci s rodinami. S velkou hrdostí jsme ale především generálním partnerem Českého poháru v paracyklistice pro hendikepované sportovce, který je součástí Ústeckého půlmaratonu.

Skupina zajišťuje bezpečnost a organizaci části trasy závodu, která vede přes areál chemické továrny. Běh touto ojedinelou lokalitou je oblíbeným a atraktivním prvkem, který z něho dělá světovou raritu.

Ústecké Velikonoce a Vánoce

V roce 2023 jsme se opět stali hrdým generálním partnerem význačných akcí, které jsou organizované Magistrátem města Ústí nad Labem: Velikonoce v Ústí, Mikuláš se SPOLCHEMIÍ a Ústecké Vánoce.



Útvar nákupu ve Skupině rozdělujeme na dvě základní části – nákup surovin, resp. přímého materiálu pro výrobní vertikálu a dále nechemický nákup, který zastřešuje všechny zbývající nakupované komodity, tj. energie, obaly, veškerou údržbu (strojní, elektro a MaR, stavební), náhradní díly, dopravu (silniční i železniční včetně podnikové vlečky), pomocný materiál a režijní služby, jež jsou nutné pro bezproblémový chod celé výrobní vertikály Skupiny.

Základním a dlouhodobým cílem útvaru nákupu je dosažení co nejvýhodnějších podmínek pořízení a následného zasmluvnění nakupovaného materiálu, resp. zboží a služeb, tak abychom zajistili a posílili konkurenceschopnost výrobců Skupiny. Stěžejním nástrojem k zajištění výše uvedeného jsou těsné

a úzké vazby s klíčovými dodavateli, které se promítají do dlouhodobých a oboustranně výhodných smluv. V poslední době je stále důležitější důsledné plánování a kontrola vynaložených nákladů stejně jako důvěryhodnost a její vnímání klíčovými dodavateli. Skupina v roce 2023 znovu obhájila solidní hospodářský výsledek a další ukazatele. Tento fakt společně s dlouhodobě bezvadnou platební morálkou činí ze Skupiny vyhledávaného a preferovaného partnera našich dodavatelů, což se zpětně promítá do výhodných obchodních podmínek pro nákup.

V roce 2023 jsme výše uvedené opětovně obhájili prostřednictvím nezávislého zdroje. Od firmy Dun & Bradstreet Czech Republic, jež se více než 180 let zabývá hodnocením bonity společností, jsme znovu ob-



drželi nejlepší možné a vysoce prestižní hodnocení AAA – Hodnocení nejvyšší důvěryhodnosti. Prostřednictvím tohoto ocenění mají naši dodavatelé i nadále jistotu, že obchodují s prověřenou, kapitálově i vlastnický silnou a zajištěnou společností nejvyšší kvality a bonity.

Rok 2023 se proti předešlému roku celkově nesl ve znamení konsolidace celého dodavatelského řetězce, který byl v roce 2022 velmi intenzivně a negativně zasažen válkou na Ukrajině a také extrémním vývojem v cenách energií spolu s dozvuky pandemie covidu-19.

Zejména ve druhé polovině roku 2023 byla Skupina nucena čelit tlaku na prodejní ceny svých výrobků. Prioritou útvaru nákupu tak bylo offsetovat, resp. minimalizovat tento trend na straně pořizovaných

U FIRMY DUN & BRADSTREET CZECH REPUBLIC JSME V ROCE 2023 OBHÁJILI NEJLEPŠÍ MOŽNÉ A VYSOCE PRESTIŽNÍ HODNOCENÍ AAA – HODNOCENÍ NEJVYŠŠÍ DŮVĚRYHODNOSTI.“

výrobků a služeb. Prostřednictvím nadstandardních vztahů s klíčovými dodavateli, které byly v minulých letech utuženy i díky bezvadné bonitě Skupiny, se tato snaha ukázala ve většině případů jako úspěšná.

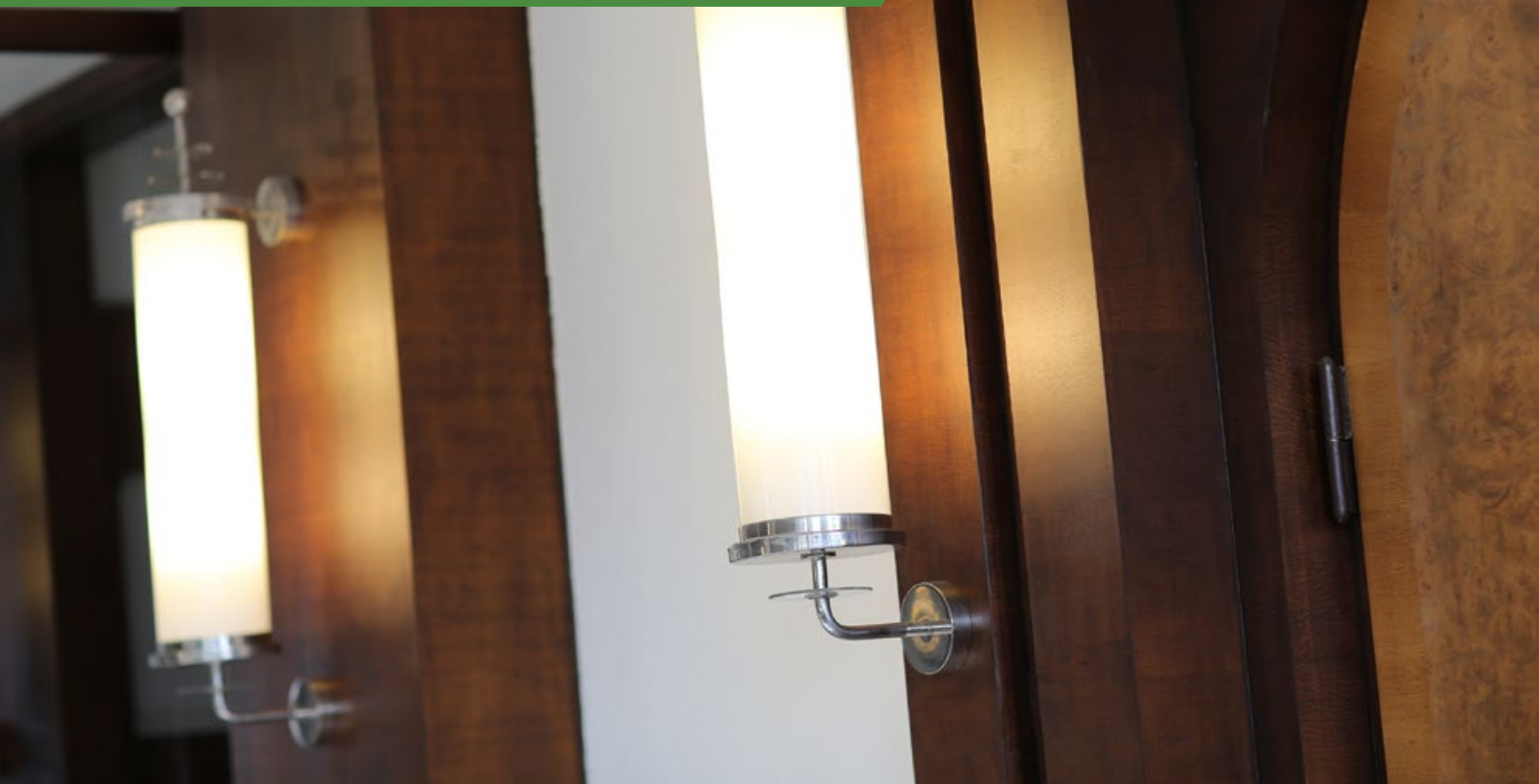
Jednou z nejzásadnějších nakupovaných komodit Skupiny jsou dlouhodobě energie. V roce 2023 se nám podařilo uzavřít smluvní rámec dodávek tepelné energie na další období. Co se týká jiné klíčové komodity, tedy silové elektrické energie, zde jsme zajistili nákup bezemisní elektřiny pocházející výhradně z jaderných zdrojů, a to pro celý roční objem.

V oblasti nechemického nákupu jsme nadále pokračovali v uzavírání rámcových smluv s klíčovými dodavateli. Tento instrument výrazně zefektivňuje činnost oddělení. Získanou kapacitu využíváme k prohloubení znalostí výrobních procesů u stěžejních komodit a dodavatelů, což nám v konečném důsledku pomáhá zajistit výhodné nákupní ceny a obchodní podmínky.

Rámcové smlouvy jsme také využili pro dodavatele nového provozu výroby prekurzorů F-plynů čtvrté generace, aby byla tato výrobní jednotka připravena k bezvadnému spuštění a provozování nejen z hlediska investičního, ale i z pohledu strojní a další údržby a režijních služeb.

Dlouhodobě nadřazeným a stěžejním konceptem pro celou Skupinu je udržitelnost. Tento koncept reflektuje také útvaru nákupu při řízení dodavatelského řetězce, a to i díky společné diskuzi s našimi strategickými zákazníky. V minulém období jsme představili nový Kodex dodavatele, jenž je nezbytnou podmínkou spolupráce s firmami Skupiny a který byl zabudován jako nedílná součást do našich obchodních smluv od roku 2023. V minulém roce se nám rovněž podařilo připravit ke spuštění zcela novou metodiku, respektive nový systém hodnocení dodavatelů, který se kromě standardního hodnocení rutinní výkonnosti a spolehlivosti dodavatelů dále více zaměřuje na etické, lidskoprávní a environmentální aspekty obchodování s našimi partnery včetně pro nás klíčové bezpečnosti práce a našich provozů.

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY 2023 A VÝHLED 2024



Rok 2023 byl charakteristický návratem produktových marží ke svým dlouhodobým průměrům, které jsme znali před covidovým obdobím.

Konsolidovaný čistý zisk za rok 2023 dosáhl hodnoty 465 mil. Kč (2022: zisk 2 442 mil. Kč). Provozní výkonnost vyjádřená konsolidovaným ukazatelem EBITDA dosáhla 1 108 mil. Kč * (2022: 3 430 mil. Kč).

Ke konci roku 2023 začala oslabovat česká koruna proti euru, což na Skupinu jako významného exportéra mělo pozitivní vliv, a pomohlo tak zmírnit dopady pokračující recese na trhu.

VÝHLED 2024

Hlavní prioritou Skupiny bude i v roce 2024 maximální vytížení výrobních kapacit a uspokojení poptávky evropských zákazníků po epoxidových pryskyřicích a hydroxi-dech.

Skupina bude pokračovat v práci na realizaci strategických rozvojových projektů, které by ve spolupráci se zahraničními partnery měly posunout profil produkce více k chemickým specialitám. Hlavním úkolem je plně zprovoznit novou jednotku na výrobu F-plynů čtvrté generace. V březnu 2024 jsme získali povolení od příslušných úřadů a zahájili jsme zkušební provoz.

Z hlediska hospodářských výsledků a schváleného konsolidovaného plánu na rok 2024 Skupina předpokládá realizaci marží na dlouhodobých průměrech, a tudíž pro rok 2024 očekáváme dosažení konsolidovaného ukazatele EBITDA na hladině kolem jedné miliardy Kč.



KONSOLIDOVANÁ EBITDA DOSÁHLA
ZA ROK 2023 HODNOTY 1 108 MIL. KČ.

EBITDA = provozní výsledek hospodaření
+ odpisy dlouhodobého majetku



SPOLEK PRO CHEMICKOU A HUTNÍ VÝROBU, AKCIOVÁ SPOLEČNOST - KLÍČOVÁ SPOLEČNOST SKUPINY

Valná hromada

Správní rada

Generální ředitel

Finanční ředitel

Provozní ředitel

Technický ředitel

Personální ředitel

Ředitel SBU Anorganika

Ředitel SBU Epoxidy

Ředitel SBU Speciality

Ředitel SBU Alkydy

Ředitel SBU Energetika

Ředitelka rozvoje (R&D)



Ing. Pavel Jiroušek



Ing. Jiří Medřický



Ing. Daniel Tamchyna, MBA



Ing. Vladimír Kubiš, CSc.

ČLENOVÉ SPRÁVNÍ RADY K 31. 12. 2023

Jméno	Datum narození	Funkce
Ing. Pavel Jiroušek	10. 8. 1970	předseda správní rady
Ing. Jiří Medřický	25. 12. 1974	místopředseda správní rady
Ing. Daniel Tamchyna, MBA	9. 12. 1970	místopředseda správní rady
Ing. Vladimír Kubiš, CSc.	26. 4. 1959	člen správní rady

Společnost nemá žádnou organizační složku podniku v zahraničí.



Ing. Jaromír Florián



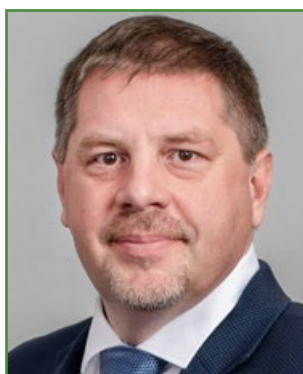
Ing. Jan Dlouhý, CSc.



Ing. Jan Chudoba



Ing. Jakub Racek



Ing. Lukáš Bartek, Ph.D.



Ing. Zdeněk Moravec



Ing. Pavel Žák



Mgr. Jan Kříčka



Ing. Daniela Varečková, Ph.D.



Ing. Lukáš Srsen

VEDENÍ SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2023

Jméno	Datum narození	Funkce
Ing. Daniel Tamchyna, MBA	09. 12. 1970	Generální ředitel
Ing. Jaromír Florián	16. 06. 1975	Finanční ředitel
Ing. Jan Dlouhý, CSc.	17. 03. 1965	Provozní ředitel
Ing. Jan Chudoba	06. 12. 1968	Personální ředitel
Ing. Jakub Racek	25. 02. 1977	Ředitel SBU Anorganika
Ing. Lukáš Bartek, Ph.D.	04. 10. 1977	Ředitel SBU Speciality
Ing. Zdeněk Moravec	17. 03. 1976	Ředitel SBU Epoxidy
Ing. Pavel Žák	29. 11. 1976	Technický ředitel
Mgr. Jan Kříčka	26. 05. 1963	Ředitel SBU Alkydy
Ing. Daniela Varečková, Ph.D.	23. 12. 1977	Ředitelka rozvoje (R&D)
Ing. Lukáš Srsen	25. 09. 1985	Ředitel SBU Energetika



05-TK-001A
EPICHLORHYDRIN
HOŘLAVINA II. TRÍDY

ZROČI POD CELNÍM
DOHLEDEM

05-TK-001B
EPICHLORHYDRIN
HOŘLAVINA II. TRÍDY 100m³

ZROČI POD CELNÍM
DOHLEDEM